

Erhöhung der Leitungszeit für Schulleitungen

Im April 2010 hat das Hessische Kultusministerium das „Berufsbild Schulleitung“ veröffentlicht. In diesem Berufsbild wird sehr ausführlich beschrieben, in welchem hohen Maße die Schulleiterin bzw. der Schulleiter die Gesamtverantwortung für die Qualität schulischer Prozesse und Ergebnisse trägt. Zentrale Handlungsfelder und Aufgaben der heutigen Schulleitungen sind unter anderem: Unterrichtsqualität fördern, Schulentwicklung planen, ein Qualitätsmanagement aufbauen, Entwicklung zur inklusiven Schule, Ausbau der schulischen Ganztagsbetreuung, Personalführung und Personalentwicklung akzentuieren und Management der Budgets. Es ist für alle Schulleiterinnen und Schulleiter ein erheblicher Anstieg an Beratungs- und Kommunikationsbedarf zu verzeichnen. Die Leitungstätigkeiten der Schulleiterinnen bzw. des Schulleiters in der selbstständig werdenden Schule sind immer umfangreicher, die Führungsaufgabe ist immer anspruchsvoller geworden. Das den Schulen zugewiesene Leiter- und Leitungsdeputat (Pflichtstundenverordnung 25.6.2012) reicht bei weitem nicht aus!

Gerade im Bereich der Grundschulen führt eine nach wie vor eklatant hohe Unterrichtsverpflichtung dazu, dass KollegInnen überlastet sind und zum Teil ihre Pflichtstunden reduzieren, um die schulorganisatorischen und schulentwicklungsmäßigen Aufgaben bewältigen zu können. Hierbei nehmen sie deutliche Gehaltseinbußen in Kauf. Das kann so nicht sein!

Will die Schulleiterin bzw. der Schulleiter allen an sie bzw. an ihn gestellten Anforderungen gerecht werden, so muss es in der Eigenverantwortung der einzelnen Schulleiterin bzw. des einzelnen Schulleiters liegen, in welchem Umfang sie bzw. er Unterricht erteilt und andere Aufgaben delegiert. Ein Bezug zur Unterrichtspraxis ist zur Wahrnehmung ihrer bzw. seiner Führungsaufgaben notwendig.

Wir fordern deshalb:

Die Arbeitszeit von Schulleiterinnen und Schulleitern aller Schulformen ist **primär** als Leitungszeit festzuschreiben.

Nora Zerenner
stellv. IHS-Landesvorsitzende